

# ÉLABORATION ET MISE EN ŒUVRE DE PROJETS MULTIACTEURS



Du 12/02 au  
16/02/2018



30h de formation – 1050€\*

Coordinateur du module : Olivier Thome  
[ciedel.formation@univ-catholyon.fr](mailto:ciedel.formation@univ-catholyon.fr)



Bloc : S'outiller pour l'action



## PRÉSENTATION

Le concept de projet constitue une entité commode pour rassembler des énergies et des moyens, pour réaliser une action. En matière de développement, le recours au projet est donc largement utilisé. C'est souvent un moyen pour les bailleurs de fonds et les opérateurs de se représenter un ensemble cohérent d'actions à mettre en œuvre. Cet ensemble fait l'objet d'un financement pour lequel un suivi d'ordre opérationnel et financier doit être effectué.

Quelle que soit sa position institutionnelle, tout agent de développement est amené à devoir élaborer, appuyer, sélectionner, financer, superviser ou mettre en œuvre des projets, en particulier dans le cadre des dispositifs d'appel à projet qui se généralisent. Il semble nécessaire de préciser cette notion de projet et de formaliser les outils de base nécessaires à sa conduite : identification d'action, planification, montage financier, stratégie de mise en œuvre,... Mais aussi de resituer les différentes méthodes de planification par objectifs qui se sont succédées : du cadre logique à l'approche orientée changement en passant par la gestion axée sur les résultats... Il faut aussi explorer les limites de l'approche projet pour tirer le meilleur profit des projets existants, pouvoir imaginer des approches complémentaires qui prennent en compte l'interaction qui existe entre le projet et l'environnement dans lequel il se déroule.



## OBJECTIFS

- | Formaliser les capacités, outils et méthodes nécessaires à la gestion de projets : identification, formulation, financement, mise en œuvre et suivi,
- | Réfléchir sur les limites et avantages des différentes approches de planification,
- | Percevoir l'articulation entre un projet et le changement social.



## CONTENUS

- | Apprentissage de techniques :
  - Identification et planification d'une action de développement
  - Planification opérationnelle d'une action.
- | Confrontation de pratiques
  - Les différentes méthodes de planification par objectifs
  - Types de projets et modalités de financements,
  - Les dispositifs d'appel à projet.
- | Mise en perspective :
  - Limites et potentiels de l'approche projet,
  - Du projet au développement local.



## PUBLIC VISÉ

Tous les acteurs impliqués dans des projets de développement : ONG, cadres des collectivités territoriales ou du secteur privé, agents des ministères, organisations internationales, organisations communautaires et paysannes.