



CATALOGUE DES FORMATIONS COURTES • 2018

# GUIDE DES [FORMATIONS]

pour les professionnels

TRAVAILLER  
AVEC UN  
TERRITOIRE ET  
SES HABITANTS

RENFORCER SON  
ORGANISATION

AMÉLIORER SES  
ACTIONS ET SES  
PROJETS

ENGAGER UN  
TERRITOIRE OU  
UNE ORGANISA-  
TION À L'INTER-  
NATIONAL

# FORMER LES PROFESSIONNELS

notre métier depuis 25 ans

Le CIEDEL, Centre International d'Etudes pour le Développement Local, est un institut de formation reconnu pour son expertise dans le développement local.

Nous proposons des formations et des accompagnements pour les professionnels des collectivités territoriales, associations, ONG et organisations d'appui au développement, en France et à l'international.

## Nos spécificités

- une pédagogie basée sur les expériences des participants et de la formation-action, pour faire le lien entre l'apprentissage à la mise en pratique ;
- une équipe de formateurs engagés sur le terrain.

## FORMATIONS COURTES (dans ce catalogue)

Le CIEDEL propose plusieurs formats de formation courte à Lyon :

- formations courtes ciblées (1 à 2 jours) qui permettent une entrée en matière ou l'acquisition de compétences ciblées, pour les professionnels ;
- formations courtes approfondies (1 à 3 semaines) qui permettent d'analyser les expériences et d'acquérir des outils au sein de groupes interculturels.

## FORMATIONS DIPLÔMANTES

- RNCP I (Bac +5) Expert en Ingénierie du Développement Local
- Diplôme Universitaire Développement Local - Droits Humains
- Diplôme Universitaire Citoyenneté et Territoires

## FORMATIONS SUR MESURE (organisations)

Les modules de formation proposés peuvent aussi vous inspirer des formations sur mesure, adaptées aux besoins et contraintes de votre organisation. Formations-actions, accompagnements complets... **Faites-nous part de vos besoins.**

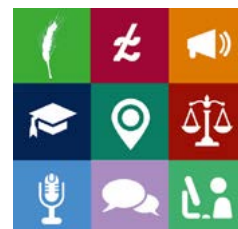
# NOS FORMATEURS

des experts au plus proche du terrain

## LE DÉVELOPPEMENT SOUS PLUSIEURS ANGLES

Le CIEDEL mobilise une équipe pluridisciplinaire de formateurs avec **20 à 35 ans**, d'expérience professionnelle dans des champs variés, permettant des approches complémentaires.

Agronomie • Sociologie • Anthropologie • Droits Humains •  
Ingénierie de formation • Développement économique local •  
Sciences Politiques • Communication • Éducation spécialisée •  
ESS • Développement Local • Fonctionnement des organisations



Ces spécialités sont mobilisées pour construire une approche globale du développement, avec des prismes d'entrée adaptés pour chaque formation.

## LE LIEN ENTRE FORMATION ET TERRAIN

Les formateurs du CIEDEL sont des professionnels de terrain, réalisant études, accompagnements, appuis à la maîtrise d'ouvrage... Le terrain alimente les formations qui inspirent à leur tour de nouvelles pratiques.

**2 atouts majeurs de cette dynamique formation-terrain :**

- Au coeur des sujets du moment et de la société
- Montée en puissance des professionnels, dans un esprit de co-construction.



## DIALOGUER ENTRE PROFESSIONNELS

Les professionnels du développement et des territoires ont toujours à faire face à la diversité culturelle, professionnelle et géographique. Paramètres que le CIEDEL intègre dans ses formations, basées sur les échanges d'expérience et le dialogue entre professionnels.

# LISTE DES FORMATIONS

## JE SOUHAITE

### MIEUX TRAVAILLER AVEC UN TERRITOIRE ET SES HABITANTS

• p.6

- Comprendre son territoire : diagnostic des acteurs et de leurs stratégies  
2 jours de formation en deux temps - 13 avril, puis 18 mai 2018
- Mener des actions de plaidoyer  
2 jours de formation - du 14 au 15 juin 2018
- Repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale  
2 jours de formation en deux temps - 4 mai puis 8 juin 2018

## JE SOUHAITE RENFORCER MON ORGANISATION

• p.8

- Mener le diagnostic de mon organisation et renforcer les capacités  
2 jours de formation - du 13 au 14 décembre 2018
- Manager en situation multiculturelle  
2 jours de formation - du 1 au 2 février 2018
- Former des formateurs / formation d'adultes  
2 jours de formation - du 29 au 30 mars 2018
- Prévenir et gérer les conflits  
2 jours de formation en deux temps - 29 janvier puis 2 mars 2018

## JE SOUHAITE AMÉLIORER MES ACTIONS ET MES PROJETS

• p.10

- Capitaliser ses expériences  
5 jours de formation, 2 sessions possibles - du 29 janvier au 2 février 2018 | du 23 au 27 avril 2018
- Lier évaluation et capitalisation d'une action, d'un projet  
1 jour de formation - 14 septembre 2018
- Suivre et évaluer une action, politique publique, relation partenariale  
3 semaines de formation (avec stage terrain collectif) - du 10 au 27 septembre 2017

## JE SOUHAITE

### ENGAGER MON TERRITOIRE/ORGANISATION À L'INTERNATIONAL • p.12

- Identifier un partenaire et m'engager dans une relation de coopération ; savoir quels effets en attendre pour mon territoire ou mon organisation  
2 jours de formation - du 14 au 15 avril 2018

# 1 | JE SOUHAITE MIEUX TRAVAILLER AVEC UN TERRITOIRE ET SES HABITANTS

Les territoires font face à des enjeux et défis spécifiques à chaque contexte, et qui demandent aux acteurs, dans toute leur diversité, de s'engager avec compétences. **Comment s'y prendre pour avec les acteurs et/ou en tant qu'acteur ?**

## COMPRENDRE SON TERRITOIRE : DIAGNOSTIC DES ACTEURS ET DE LEURS STRATÉGIES

**Objectif :** Repérer les acteurs, analyser et comprendre leurs stratégies pour accompagner le plus efficacement possible les changements

### Contenus de formation

- Clarifier les concepts : acteurs, actions, territoires, dynamiques de développement
- Identifier et analyser la complexité des relations entre les acteurs sur un territoire
- Mieux comprendre ce qui motive un acteur dans ses pratiques
- Se situer comme acteur dans une organisation ou/et sur un territoire



13 avril puis 18 mai 2018 - 510 €

**1 journée d'apports théoriques** et d'outils d'analyse pratique + un travail à distance sur terrain + **1 journée de mise en commun** et d'échanges

---

## LE PLAIDOYER, UN OUTIL D'INFLUENCE

**Objectif :** Identifier la diversité des démarches d'influence des politiques publiques et concevoir une action de plaidoyer

### Contenus de formation

- Typologie des modes d'actions collectifs (protester, revendiquer, participer, influencer...) et découverte de démarches de plaidoyer
- Outils de mobilisation des citoyens au service de l'influence politique
- Différentes étapes d'une démarche de plaidoyer



14 - 15 juin 2018 (2 jours) - 510€



NOUVEAU

## L'INNOVATION SOCIALE ET TERRITORIALE

**Objectif :** Repérer l'innovation sur un territoire pour accompagner son déploiement, son ancrage et pouvoir mieux en parler et la partager

### Contenus de formation

- Repérer l'innovation, distinguer innovation, innovation sociale, innovation territoriale
- Comprendre le processus d'innovation et repérer ses différentes phases
- Evaluer le niveau d'appropriation d'une innovation



4 mai puis 8 juin 2018 - 510 €

**1 journée d'apports théoriques** et d'outils d'analyse pratique + un travail à distance sur terrain + **1 journée de mise en commun** et d'échanges

### Vidéos pédagogiques disponibles

La formation à l'innovation sociale et territoriale a été imaginée sur les bases des travaux du CIEDEL et de Cap Rural, à partir de l'analyse d'expériences réelles, en présence des acteurs de ces innovations.

Des vidéos pédagogiques sont disponibles sur le site du CIEDEL (espace **ressources**) pour avoir une première approche du sujet.

# 2

## JE SOUHAITE RENFORCER MON ORGANISATION

Mon organisation développe de nouveaux axes, vit un changement majeur interne ou lié au contexte, a besoin de retravailler son fonctionnement, de réfléchir à son orientation globale... **Comment la faire évoluer ?**

### DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL ET RENFORCEMENT DE CAPACITÉS

**Objectif :** Mener ou accompagner le diagnostic d'une organisation et en déterminer un plan de renforcement de capacités

#### Contenus de formation

- Intérêt du diagnostic organisationnel
- Démarches et outils pour mener un diagnostic organisationnel
- Sens et déclinaison du renforcement de capacités
- Elaboration d'un plan de renforcement de capacités



13 - 14 décembre 2018 (2 jours) - 510€

### MANAGEMENT EN SITUATION INTERCULTURELLE

**Objectif :** Travailler avec ou dans une équipe multiculturelle (Prise en compte des cultures socioprofessionnelles et géographiques)

#### Contenus de formation

- Représentations : se voir et voir l'autre dans le cadre d'une équipe
- Appliquer les grilles de lecture des cultures au management
- Innover dans les pratiques managériales en situation de diversité culturelles



1 - 2 février 2018 (2 jours) - 510€



## LA FORMATION DE FORMATEURS (formation d'adultes)

**Objectif :** Développer et expérimenter une ingénierie de formation d'adulte basée sur les fondamentaux de l'apprentissage

### Contenus de formation

- Principes de base de la pédagogie d'adultes
- Préparation et animation - méthodes et outils
- Se mettre en situation de former des adultes



29 - 30 mars 2018 (2 jours) - 510€

## LA GESTION DES CONFLITS DANS UNE ORGANISATION OU SUR UN TERRITOIRE

**Objectif :** Analyser une situation de tension dans une organisation ou sur un territoire et construire une stratégie adaptée capacités

### Contenus de formation

- Génèse et déploiement d'un conflit
- Diagnostic d'un conflit
- Médiation et prévention
- Plan d'action et outils pratiques



29 janvier puis 2 mars 2018 - 510 €  
**1 journée d'apports théoriques** et d'outils d'analyse pratique + un travail à distance sur terrain + **1 journée de mise en commun** et d'échanges



# 3

## JE SOUHAITE AMÉLIORER MES ACTIONS ET MES PROJETS

Mon organisation, quels que soient son objet et son mode de fonctionnement, espère contribuer à des changements et assurer des interventions de qualité. **Quels méthodes et outils pour soutenir ces ambitions ?**

### LA CAPITALISATION DE SES EXPÉRIENCES

**Objectif :** Réaliser et accompagner des capitalisations et réfléchir à un dispositif institutionnel

#### Contenus de formation

- Identification de différentes pratiques et de leur utilisation
- Démarche de capitalisation : méthodes et outils
- Dispositif de capitalisation adapté à son organisation



Sessions de 5 jours, 2 dates possibles  
du 29 janvier au 2 février 2018 | du 23 au 27 avril 2018 - 1050€

**NOUVEAU**

### UNE DOUBLE DÉMARCHE : CONCILIER ÉVALUATION ET CAPITALISATION

**Objectif :** Utiliser les démarches d'évaluation et de capitalisation de manière complémentaire et/ou conjointe, pour améliorer ses actions

#### Contenus de formation

- Identification des spécificités et complémentarités des 2 démarches
- Éléments de méthode pour mettre en oeuvre et concilier cette double démarche de capitalisation / évaluation (TdR, outils, atouts et limites)



14 septembre 2018 (1 jour) - 300€



## LE SUIVI ET L'ÉVALUATION D'UNE ACTION, D'UNE POLITIQUE PUBLIQUE, D'UNE RELATION PARTENARIALE

### Objectif :

- préparer, piloter et réaliser une évaluation,
- adapter la méthodologie d'évaluation aux objectifs et à la stratégie des acteurs
- concevoir et réaliser une étude d'impact

### Contenus de formation

- Le sens de l'évaluation : qu'est-ce qu'on évalue, avec quelle problématique ?
- Théories et méthodes d'évaluation : auto-évaluation, évaluation assistée, évaluation participative, évaluation externe
- La notion d'impact et les méthodes d'étude d'impact



Sessions de 3 semaines, 2 dates possibles

du 19 février au 15 mars 2018 | du 10 au 27 septembre 2018 - 3200€

### Stage collectif terrain

Le module évaluation est articulé autour d'un stage collectif - **une évaluation en situation réelle sur un territoire français** - inclus dans la formation.

Ce stage fait la spécificité de la formation à l'évaluation du CIEDEL et permet d'expérimenter, de comprendre et d'analyser l'ensemble de la démarche.

# 4 | JE SOUHAITE ENGAGER MON TERRITOIRE/ORGANISATION À L'INTERNATIONAL

Mon organisation ou mon territoire veut s'engager à l'international, dans une relation de coopération : **comment s'y prendre et quels effets en attendre ?**

**NOUVEAU**

## RELATIONS DE COOPÉRATION ET EFFETS POUR SON TERRITOIRE / POUR SON ORGANISATION

### Objectif

Démarrer une relation de coopération internationale et savoir repérer les effets pour son organisation ou son territoire

### Contenus de formation

- Comprendre la notion d'intérêt local de la coopération
- Connaître l'environnement et les enjeux de la coopération internationale
- Où s'engager et pourquoi le faire : proposition d'outils et méthode
- Démarrer une relation partenariale
- Choisir les domaines et les projets à mener



14 - 15 avril 2018 (2 jours) - 510€

# POUR ALLER PLUS LOIN

Toute l'année, le CIEDEL met en oeuvre des formations d'une à trois semaines dans le cadre de ses diplômes universitaires et titres professionnels. La plupart des modules de formation sont accessibles individuellement et permettent d'approfondir les thèmes mis en avant dans ce guide :

Mieux travailler avec un territoire et ses habitants

- ▶ **Diagnostic des stratégies d'acteurs**, 30 octobre au 16 novembre 2017 (48h)
- ▶ **Développement Local Durable et animation de territoire**, du 8 au 18 janvier 2018 (48h)
- ▶ **Prospective territoriale et innovation sociale**, du 22 au 25 janvier 2018 (24h)
- ▶ **Comprendre et faire vivre la gouvernance locale**, du 8 au 11 janvier puis du 26 janvier au 1er février 2018 (48h)
- ▶ **Construire un projet de société**, du 5 au 9 mars puis 23 au 27 avril 2018 (60h)

Renforcer son organisation

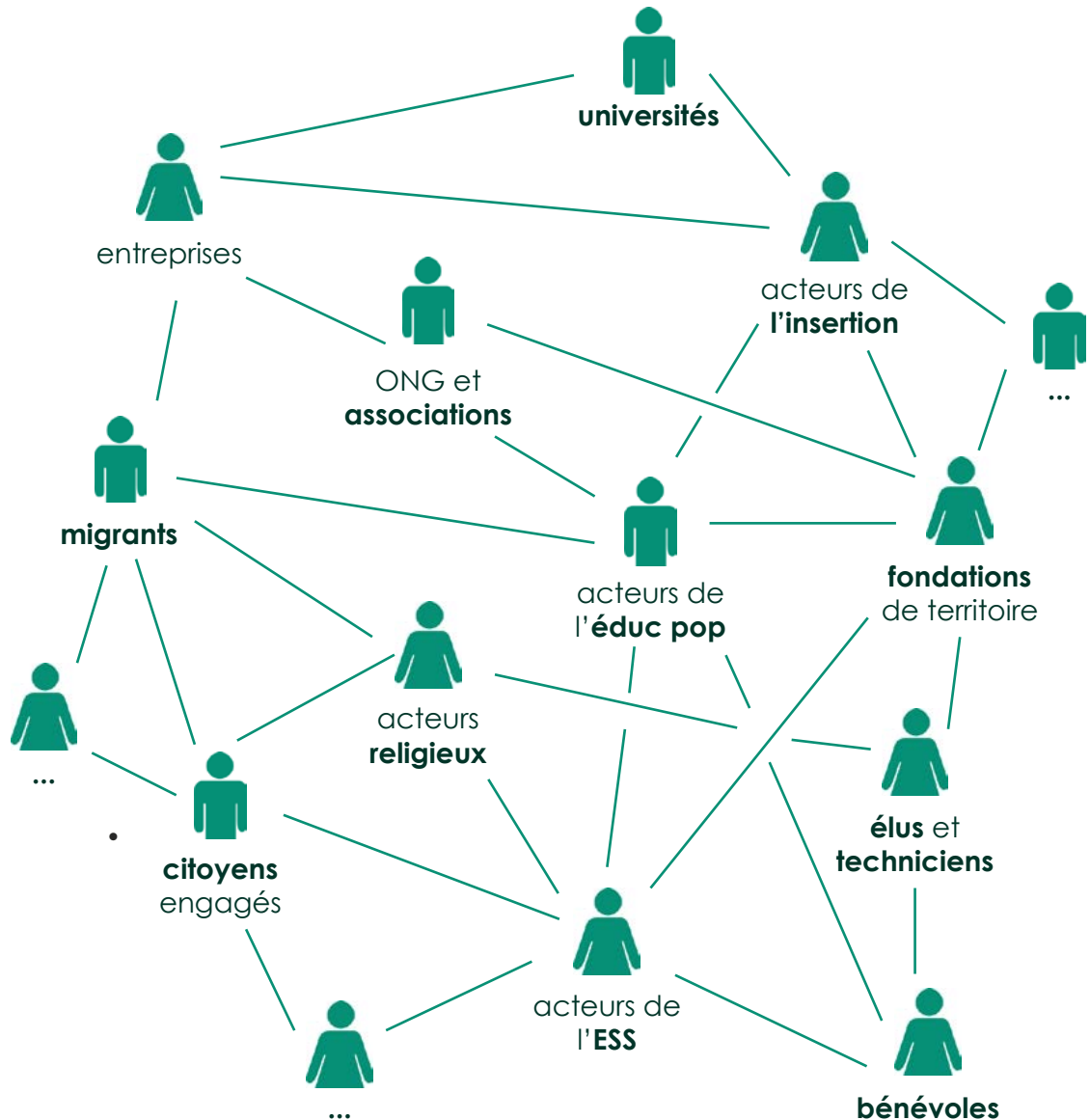
- ▶ **Financement du développement local**, du 5 au 8 février 2018 (24h)
- ▶ **Fonctionnement d'une organisation**, du 3 au 19 avril 2018 (72h)

Améliorer ses actions et ses projets

- ▶ **Élaboration et gestion de projets multi-acteurs**, 12 au 16 février 2018 (30h)
- ▶ **Évaluation et impact des actions de DL**, 19 février au 15 mars 2018 (102h)
- ▶ **Capitalisation des expériences**, 23 au 27 avril 2018 (30h)

Engager son territoire ou son organisation à l'international

- ▶ **Fondamentaux du développement**, 16 au 26 octobre 2017 (48h)
- ▶ **Action extérieure des collectivités territoriales et coopération décentralisée**, 18 au 21 décembre 2017 (48h)



### Ils nous ont fait confiance

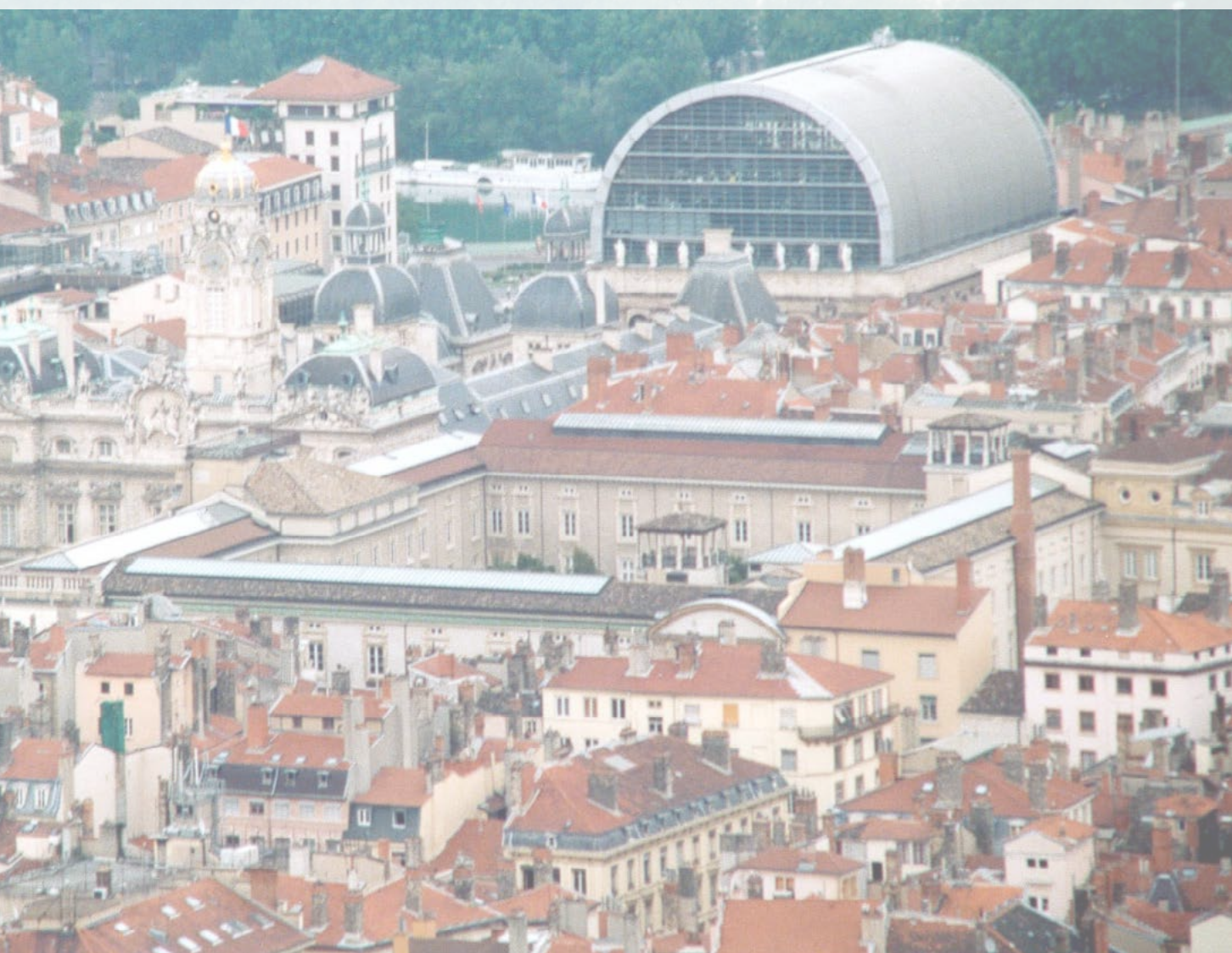
AD2R • ADOS • AFDI • AIDES • AIRF • Anaphora (Égypte) • ASMAE • Bioforce • Cap Rural • CARI • CEFORMAD • Cercle de Coopération Luxembourg • CFI • CNFPT • CNFR • Conseil Départemental Essonne • Conseil Départemental Seine-Maritime • Conseil Régional Normandie • CR Nouvelle-Aquitaine • CR Bourgogne Franche-Comté • CR Auvergne Rhône-Alpes • Coordination SUD • CRDR • Eau Vive • ENGIM • ESTBB • F3E • FDL Madagascar • Fédération des Artisans du Monde • Fédération Handicap International • FIBA (Fondation Internationale • Gafe (Haïti) • GERES • Grand Reims • IEP de Lyon • IEPP • Institut de Géographie Alpine • Interreg • IDHL • IRIS • ISARA • MEAE • Médecins du Monde • Mercy Corp Tunisie • Mutualité Sociale Agricole • NIPAM (Namibie) • Partage 2 Cambodge • Pays de Savoie Solidaires • PU-AMI • RAFOD • RBM • République du Congo • RESACOOOP • SCAC Algérie • SCAC Namibie • SCAC Tchad • SCAC Togo (FSD) • Secours Catholique Caritas • Union Européenne • Université Catholique de Lyon • Université de Lille • Université Paris Sorbonne • Ville de Cherbourg • ...



Le CIEDEL est un organisme de formation enregistré au n°**82 69 0876469**

Le CIEDEL est un institut associé de l'Université Catholique de Lyon, membre du pôle facultaire de Droit, Sciences Économiques et Sociales. L'UCLy est membre associé de l'Université de Lyon.

# CATALOGUE DES FORMATIONS COURTES • 2018



**Centre International d'Études  
pour le Développement Local**

10 place des archives,  
69 288 Lyon Cédex 02

[ciedel.formation@univ-catholyon.fr](mailto:ciedel.formation@univ-catholyon.fr)  
[www.ciedel.org/formation](http://www.ciedel.org/formation)

