



CHRISTOPHE MESTRE

Expert en développement

35 ans d'expérience professionnelle

cmestre@univ-catholyon.fr - mobile +33.6.82.87.27.35

Champ d'intervention



France



Afrique



Amérique du Sud

Langues parlées



Français +++++



Anglais ++



Espagnol +++++

Domaines de compétences

- Décentralisation, développement local, coopération décentralisée
- Politiques publiques, plaidoyer
- Diagnostic territorial, diagnostic des stratégies d'acteur,
- Gestion du cycle de projet, évaluation, capitalisation
- Formation, renforcement des capacités,
- Enseignement supérieur

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- 1994 -** Chargée de mission et de formation, – CIEDEL
(22 ans) En charge des modules « Evaluation des actions de développement et mesure de l'impact », « plaidoyer et lobbying », « définition et mise en œuvre de politiques concertées », « Gestion de projets de développement ».
- Organisation des stages professionnels et de mémoires ; formations externes et expertises dans de nombreux domaines, pilotage de projets de long terme pour l'Etat français, les collectivités territoriales et des organisations de la société civile.
- Pilotage de RESACOOP (Réseau Rhône-Alpes d'appui à la coopération, Groupement d'intérêt public), Depuis 1995, pilotage du programme puis participation au pilotage du GIP RESACOOP au nom du CIEDEL (1998-2007), vice-président du GIP RESACOOP (depuis 2010). Participation à la conception de l'évolution institutionnelle de RESACOOP en GIP.
- 1998 – 2007** **Directeur** (mandats de 9 ans) – CIEDEL
(9 ans) Pilotage de la mise en place de l'association CIEDEL, animation d'une équipe d'une quinzaine de collaborateurs, planification, organisation et gestion des activités, gestion d'un budget annuel de 1 000 000 €
- 1995 – 1998** **Directeur des études** - CIEDEL
(4 ans) Pour la formation en Ingénierie de Développement Local (75 étudiants par an, deux ans de formation) : organisation et suivi pédagogique et administratif de l'ensemble du cycle.
- 1992 – 1993** **Chargé de mission** - C.N.E.A.R.C. (Centre National d'Etudes agronomiques pour les Régions Chaudes)
(2 ans) Appui à la définition, mise en œuvre et suivi de la spécialisation Gestion Sociale de

l'Eau.

1983 – 1989 **Responsable de projets – C.I.C.D.A.** (*Centre International de Coopération pour le Développement Agricole*)
(7 ans) Mise en place du programme de coopération financière du CICDA au Pérou, chef de mission du CICDA en Bolivie et responsable du projet de développement rural intégré des vallées inter-andines du département de La Paz.

1980 – 1982 **Responsable de projets et chargé de formation – G.R.D.R.** (*Groupe de Recherche et de Réalisations pour le Développement Rural dans le Tiers Monde*)
(3 ans) Organisation et réalisation de cours du soir en foyer et de stages pratiques de formation pour les migrants d'Afrique de l'Ouest. Responsable de la mise en place du périmètre irrigué villageois de Sangalou (Région de Kayes, Mali).

FORMATION SUPERIEURE

1990 - 1991 **DEA en Sciences Sociales Appliquées aux Développements**
Université François Rabelais de Tours

1989 - 1991 **Diplôme d'Ingénieur en Agronomie Tropicale**
ESAT – Ecole Supérieure d'Agronomie Tropicale

1977 - 1980 **Diplôme des Etudes Supérieures Techniques d'Outre-Mer**
ISTOM - Institut Supérieur des Techniques d'Outre-Mer

REFERENCES

RESPONSABILITES DE PROJETS

En cours :

- PROFADEL : conception et coordination du réseau international PROFADEL réunissant sept instituts d'enseignement supérieur privés en développement local et décentralisation (France, Italie, Madagascar, Mali, Maroc, Pérou, Togo). Appui institutionnels aux membres du réseau, animation de la mutualisation pédagogique entre les membres du réseau, montage de projets communs aux membres du réseau. *MAEDI, RRA, AUF depuis 2002.*
- Projet d'amélioration du service de l'eau potable dans les communes du Burkina Faso (PASEP BF) – *Reims métropole, AESN, depuis 2007.*
- Projet de mise en place d'une coopération décentralisée entre la communauté d'agglomération de Reims Métropole et la commune de Zorgho (Burkina Faso) – *Reims Métropole, AESN, MAEDI, depuis 2012.*

REPRESENTATIONS INSTITUTIONNELLES

GEMDEV

Représentant du CIEDEL au comité de direction du GEMDEV

F3E

Représentant du CIEDEL au CA du F3

RESACOOOP

Représentant du CIEDEL au CA de RESACOOOP

MISSIONS D'EXPERTISES

En cours :

- Capitalisation de l'expérience de l'Agence Régionale de Développement des Hauts Bassins (Burkina Faso) – *Région Rhône-Alpes, 2016.*
 - Appui au processus de décentralisation au Mali – *FSP CIPDESC, SCAC Mali, depuis 2014.*
 - Accompagnement de la Seine Maritime dans la définition et mise en œuvre de sa politique de coopération décentralisée – *Département de Seine Maritime, depuis 2011*
 - Appui institutionnel à la Région Atsinanana (Madagascar) dans le cadre de la coopération décentralisée – *Région Normandie, Région Auvergne – Rhône-Alpes, depuis 2013.*
 - Accompagnement de Cherbourg-Octeville dans la définition et mise en œuvre de sa coopération décentralisée avec la commune de Coubalan (Sénégal) – *ville de Cherbourg-Octeville, depuis 2011.*
 - Accompagnement institutionnel au Conseil Régional de Tombouctou Mali – *Conseil Régional de Tombouctou, depuis 2011.*
 - Accompagnement de la commission Villes et développement durable de l'AIMF pour l'animation des ateliers :
 - Diagnostic urbain (Marrakech, 2010),
 - Diagnostic de quartier (Ouagadougou, 2011),
 - Diagnostic de quartier (Ndjamena, 2013)
 - Evaluation d'une action municipale au regard des critères du développement durable (Abidjan, 2014)
 - Diagnostic des risques liés aux changements climatiques (Nouakchott 2015)
- Ville de Lausanne et AIMF (Association Internationales des Maires Francophones), depuis 2010*

Finalisées :

- Evaluation externe du programme Solidarité Eau soutenu par la division partenariat avec les ONG (DPO) de l'AFD, période 2013-2015. *pS-Eau 2016*
- Etude de préféabilité concernant la mise en place d'une licence professionnelle en développement durable et développement local en Nouvelle Calédonie, *Province du Nord, 2015.*
- Coopération décentralisée : quelques leçons du terrain sur les pratiques des autorités locales en matière de développement – *UE DEVCO/B2, 2015*
- Etude sur les acteurs de changements et les domaines spécifiques pouvant être le champ d'actions de la redevabilité pour la société civile au niveau local et national – *DDC Cotonou, 2015.*
- Evaluation thématique de l'appui de la France à la décentralisation et la gouvernance locale (missions dans 11 pays) – *MAEDI, 2013.*
- Evaluation de l'impact de la formation – *CIEDEL, 2013.*
- Evaluation du Mouvement Alliance Paysanne du Togo – *MAPTO CCFD, 2012.*
- Evaluation du FSP d'appui institutionnel aux municipalités d'une province frontalière en République dominicaine – *MAE, 2012.*
- Evaluation de l'impact de RESACOOOP – *CIEDEL, 2012.*
- Accompagnement des processus d'évaluation à mi-parcours des Groupe d'Actions Locales Leader en Rhône-Alpes – *Direction Régionale de l'Alimentation de l'Agriculture et de la Forêt Rhône-Alpes, 2011-2012.*
- Evaluation du CDRA (contrat de développement Rhône-Alpes) – *Alpes Sud Isère, 2011.*

- Formation-action à l'évaluation des 17 GAL Leader de la Rhône-Alpes – *DRRAF Rhône-Alpes, 2010.*
- Evaluation de la coopération décentralisée – *département de la Seine Maritime et communes du Bam (Burkina Faso), 2011-2012.*
- Evaluation de la coopération décentralisée et des réalisations d'adduction d'eau et assainissement – *Cherbourg Octeville - Coubalan (Sénégal), 2011.*
- Mission d'appui à la mise en œuvre d'outils de capitalisation des actions de coopération au développement – *Grand Lyon, 2010.*
- Evaluation prospective à mi-parcours du Programme Concerté Pluri-acteur Congo – *CFSI, 2010.*
- Evaluation de la coopération décentralisée franco-burkinabé, et réalisation d'un volet « régional » à l'étude sur la coopération franco-burkinabé – *DAECL- MAEE, RRA, 2008-2010.*
- Evaluation de la coopération décentralisée de la ville de Romans avec les villes de El Jem, Vardenis et Taroudannt, puis suivi post évaluation – *F3E, 2008 à 2010.*
- Mission de suivi méthodologique du Projet d'Appui à la Sécurité Alimentaire des Ménages, Niger, Karkara – *AVSF, 2007.*
- Evaluation de la coalition publiez ce que vous payez (Congo) – *Secours Catholique, 2007.*
- Formation/action à l'évaluation de projets de proximité impliquant la société civile togolaise – *MAEE, mars à septembre 2008.*
- Formation/action à l'évaluation de projets de proximité impliquant la société civile guinéenne – *MAEE, 2007.*
- Diagnostic et appui institutionnel (Burkina Faso, France, Mali, Niger, Sénégal) – *association EAU VIVE, 2007.*
- Capitalisation transversale des PCPA, Programmes concertés pluri-acteurs (Roumanie, Maroc, Cameroun), missions terrain et séminaire transversal les 26, 27 et 28 mars – *MAE, 2006 – 2008.*
- Etude sur la prise en compte de la lutte contre les inégalités dans la décentralisation au Mali – *AFD, 2005 - 2006.*
- Evaluation du FSP appui à la déconcentration et décentralisation au Burkina Faso – *MAE, 2005.*
- Etat des lieux de la situation de la société civile au Bénin et orientations pour le renforcement de ses capacités ; étude de faisabilité – *Union Européenne, 2004.*
- Evaluation prospective du Programme d'Appui au Développement de la Région de Kayes (Mali) – *Ambassade de France au Mali, 2004.*
- Evaluation rétrospective de la politique française en appui à la coopération non gouvernementale au Cambodge – *MAE, 2003 à 2004.*
- Evaluation du projet de renforcement des acteurs de la sécurité alimentaire du département de Huancavelica (Pérou) – *CICDA.*
- Evaluation du jumelage coopération-développement – *communauté d'agglomération d'Evry, Courcouronnes, Bondouffles, Lisses et commune de Kayes (Mali).*
- Evaluation de l'impact sur les producteurs du Sud des actions de commerce équitable – *Artisans du Monde.*
- Appui à la Mission de Coopération Non Gouvernementale du MAE pour la redéfinition des procédures de cofinancement des ONG – *MAE.*
- Evaluation de l'outil de financement programme prioritaire en Palestine et au Vietnam, – *MCNG.*

- Evaluation des actions de l'IRCOD en région centrale du Togo (développement rural, micro-crédit...) – *IRCOD Champagne-Ardennes*.
- Evaluation de l'impact du Fonds d'Appui aux Organisations Rurales (Cameroun) – *FONDAOR*.
- Evaluation prospective au Burkina Faso – *Association de Développement de la Région de Kaya*.
- Evaluation des actions du CICDA dans le département de Chuquisaca (Bolivie) – *CICDA*.
- Evaluation des actions du GRDR en matière d'appui à la mise en place de périmètres irrigués dans la région de Kayes(Mali) – *GRDR*.
- Participation à une étude sur la privatisation des services de santé animale en République Centrafricaine, Guinée, Niger et Burkina Faso – *Vétérinaires sans Frontières, CIEDEL*.
- Etude pour la mise en place d'une cellule d'appui au développement régional en cinquième région du Mali – *SCAC Mali*.

FORMATION

Formation en Ingénierie du Développement Local, CIEDEL :

- Animation de l'atelier des anciens étudiants du CIEDEL sur « la panne des décentralisations » ; Porto Novo, Bénin – *10 jours, février 2015*.
- Animation de l'atelier des anciens étudiants du CIEDEL sur « participation citoyenne à l'action publique », Antananarivo, Madagascar – *5 jours, avril 2014*.
- Responsable du module « Evaluation des actions de développement et mesure de l'impact » – *1996-2014*.
- Responsable du module « plaidoyer et lobbying, stratégies d'influence » – *2005-2013*.
- Responsable du module « définition et mise en œuvre de politiques concertées » – *2005-2012*.
- Animation du stage « analyse des stratégies des acteurs » – *1994-2000*.
- Responsable du module « Gestion de projets de développement » – *1994-2002*.
- Organisation et encadrement des stages professionnels et de mémoires
- Formations externes à destination d'instituts de l'Université Catholique de Lyon, d'universités publiques, d'ONG, de syndicats, d'organismes publics.... :
- Formation sur le plaidoyer – *Médecins du Monde, 2014*.
- Animation d'un atelier sur l'expertise internationale – *équipes du CNFPT, 2013*.
- Formation sur les politiques publiques – *Conseil Régional d'Atsinanana, Toamasina, 2013*.
- Séminaire de formation sur la coopération décentralisée (une semaine) – *Master CIAHPD, Paris I, depuis 2005*.
- Formation à l'évaluation des agents du ministère des Affaires étrangères et européennes, quatre sessions de quatre jours – *MAEE, depuis 2011*.
- Formation sur la coopération décentralisée – *AIRF (Association internationale des régions francophones), depuis 2006*.
- Elaboration de modules de formation sur « décentralisation et pouvoirs locaux », « politiques publiques de réduction des inégalités et de la pauvreté » et « plaidoyer et lobbying » – *en partenariat avec les centres de formation du PROFADEL*.
- Réalisation de formations pour agents de développement local sur la gestion de projets, la décentralisation et le développement local, les acteurs du développement

RECHERCHE, PUBLICATIONS & INTERVENTIONS

- **Recherche et séminaire sur l'internationalisation des villes et des territoires.** AFD, CUF, RRA, CIEDEL. Depuis 2014. Co-pilotage du programme.
- **« The European Union's new approach to support for local authorities »**, intervention aux assises européennes de la coopération décentralisée, juin 2015, Bruxelles.
- **« De l'importance d'un accompagnement dans la durée pour passer de l'évaluation à la mise en œuvre du changement. Le cas de Romans sur Isère 2007-2014 »**, Henri Bertholet, Ali Akrouf, Frédéric Deshayes et Christophe Mestre, Cités Unies France, décembre 2013.
- **« La coopération transfrontalière, facteur de paix. Le cas de la province Elías Piña (République dominicaine) et du département du plateau central (Haïti) »**, in la coopération transfrontalière, levier pour la paix et le développement". Global Local Forum, 2013
- **« Negociar y desarrollar relaciones de cooperación descentralizada con gobiernos locales de otros países : enfoques, metodologías e instrumentos »**, Intervention au séminaire international "la cooperación descentralizada como instrumento para fomentar el desarrollo territorial : enfoques prácticos y desafíos para Bolivia", La Paz, avril 2013.
- **« La coopération décentralisée : enjeux, acteurs, mécanismes et modalités de mise en œuvre »**, Intervention aux Premières assises de la coopération décentralisée en RDC, Kinshasa, CTAD-PA2D, octobre 2012,
- **« L'adhésion collective : consultation, représentation des citoyens, et démocratie participative, l'exemple de l'Amérique latine »**, Intervention au séminaire « décentralisation et gouvernance », AIRF, Tunis, mai 2012
- **« En quoi la globalisation influence-t-elle les évolutions de la diplomatie des autorités territoriales »**, Intervention au séminaire la diplomatie des autorités locales et régionales, un outil au service du dialogue et de la paix, CNFPT mai 2012.
- Animation de la table ronde **« Quels intérêts pour une collectivité territoriale française de coopérer avec une collectivité burkinabé ? »**, forum des coopérations décentralisées avec le Burkina Faso, Chambéry, juin 2011
- **« Leader et évaluation ? »**, intervention au premier forum régional Rhône-Alpes : Leader laboratoire de développement local ? DRAAF, Voiron, mai 2011
- La décentralisation contre le développement local ? Intervention au symposium international **« les processus de décentralisation et leurs actualités dans les Suds »**, INDDL, Antananarivo, décembre 2011
- Guide méthodologique : **« réduire les inégalités par des politiques publiques »**, CIEDEL-Réseau Impact, 2009.
- **« Manuel pédagogique de formation à la démarche de plaidoyer »**, CIEDEL – RRA, novembre 2007.
- Participation à l'élaboration du guide sur **« l'évaluation des actions de développement »**, avec Annette Corrèze, CIEDEL, 1996.
- Participation à la **« Capitalisation sur les conditions de l'efficacité des évaluations »** en collaboration avec Daniel Neu, Annette Corrèze et Sylvie Robert, F3E, 1996

- Elaboration du guide méthodologique sur l'analyse stratégique : « **Des acteurs pour des actions** », CIEDEL, 1996
- Etude sur la « **prise en compte des acteurs sociaux : le rôle des femmes dans le développement** », avec Annette Corrèze pour la CFD, 1994