

Les journées de l'ingénierie territoriale

Édition #8



Les transitions : un défi pour les professionnels

Jeudi 18 novembre 2021

à la Verrière des Cordeliers – Sainte-Colombe (69)

Retour sur la journée et ressources



LABO
CITES

Auvergne-Rhône-Alpes
SPECTACLE
VIVANT

MISE EN CONTEXTE

[Cap Rural](#), [Ciedel](#), [Labo Cités](#) et [Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant](#) ont organisé le 18 novembre 2021 la 8^{ème} journée de l'ingénierie territoriale sur le thème ***Les transitions : un défi pour les professionnels***. Le terme « transitions » a été abordé dans une acception large, à la fois écologique, sociale, économique, démocratique et numérique.

Cette journée d'échanges a permis à **une soixantaine de participants** d'engager la réflexion sur la manière dont les enjeux des transitions interrogent les missions, les compétences, les collaborations des professionnels du développement local ou territorial : sont-ils légitimes pour les accompagner ? Comment font-ils face à ces changements ? Comment intégrer les transitions dans les démarches de développement local ? Quels sont les leviers d'action ?

Si le thème des transitions paraît complexe à appréhender, « *il faut faire confiance au bon sens et au pragmatisme pour mobiliser collectivement sur un territoire* », comme le soulignait F. Weill en clôture de journée.

Les ressources de la journée

Pour répondre à ces interrogations, les participants ont pu bénéficier **des apports de Frédéric Weill, directeur d'études à Futuribles**, qui a fourni un éclairage sur les transformations spécifiques aux territoires, qu'ils soient ruraux ou urbains et les conséquences pour les ingénieries locales.

Puis **trois professionnels sont venus témoigner** de la manière dont ils appréhendent les transitions, leurs difficultés et leurs réussites.

Les participants ont ensuite travaillé autour de situations concrètes qui interrogent les postures professionnelles, les missions, les savoir-faire, à partir de **la méthode de l'entraînement mental**.



Frédéric WEILL, Directeur d'études,
FUTURIBLES



**LABO
CITES**

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
**SPECTACLE
VIVANT**



Les journées de l'ingénierie territoriale – 8^{ème} édition

Un détour par l'avenir pour penser le développement des territoires

18 novembre 2021

Toile de fond prospective

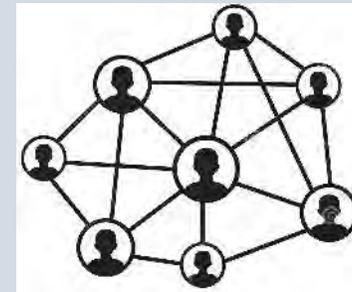
Changements
environnementaux
globaux



Hausse et
vieillessement de
la population



Transformation
numérique



Mais aussi :

Crises globales
multidimensionnelles plus
fréquentes

Développement non
piloté des
technologies

Recompositions des
chaînes de valeur
mondiales

5 mutations territoriales majeures



Transformation des services aux publics et de la consommation



Evolutions démographiques



Mutation des systèmes productifs



Fragilisation et réinvention du lien social



Transformation du rapport à l'espace



En résumé...

Une « pression adaptative » forte

Des contradictions de plus en plus fortes entre des logiques différentes

Des trajectoires de plus en plus différenciées entre territoires

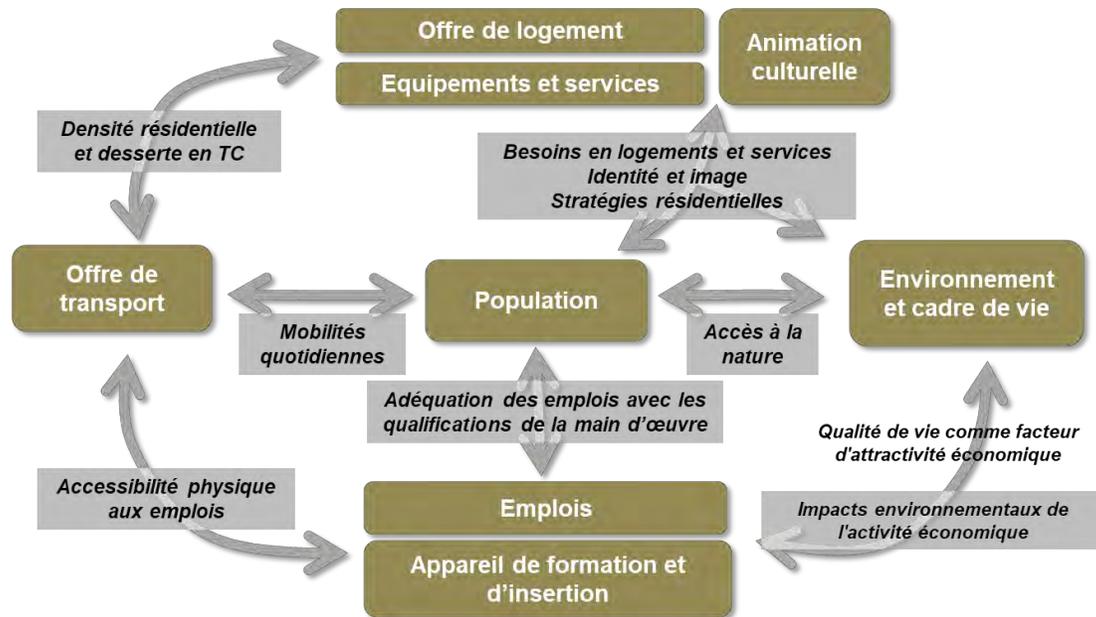


Deux problématiques majeures pour les acteurs des territoires :

- **Quelle capacité à se projeter et agir collectivement ?**
- **Quel renforcement des capacités d'action au niveau local ?**

Deux types d'approches à développer sur les territoires

Penser et agir en système



Inventer de nouveaux espaces de construction stratégique



Quelques illustrations...



PNR de Brière : une démarche prospective pour changer le regard et inventer de nouvelles formes d'action collective

Laboratoire « Inventer l'urbanisme de demain »

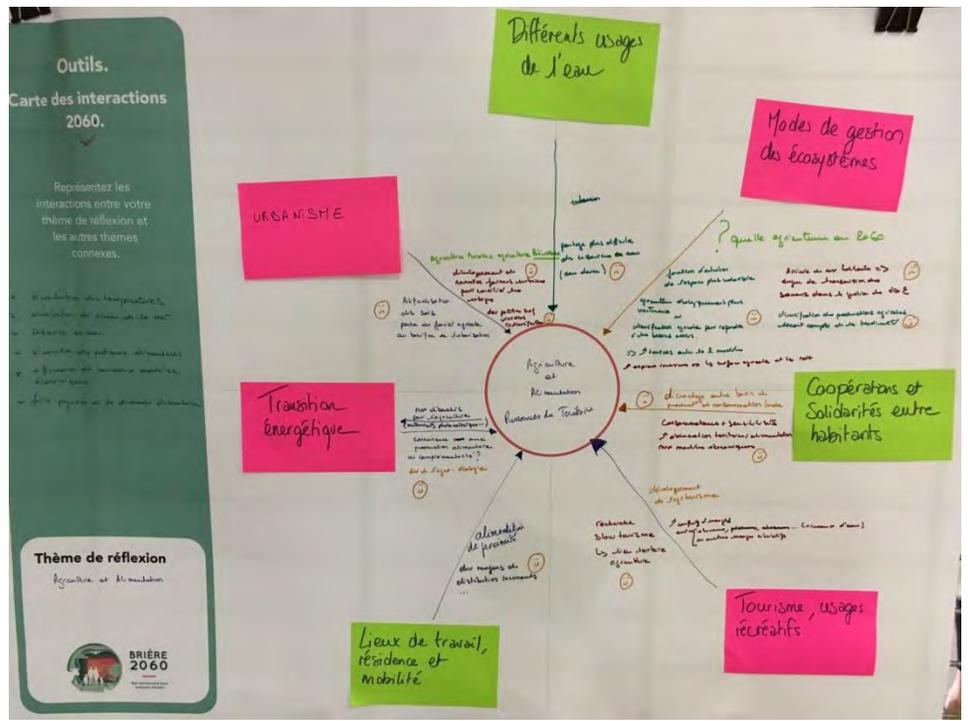
- Comment penser un urbanisme « zéro artificialisation » cohérent avec les différentes fonctionnalités écologiques et humaines du territoire ?

Laboratoire « Accélérer la mobilisation pour la transition »

- Comment mettre en place une méthode et une ingénierie locale pour accélérer la mobilisation des acteurs dans la transition écologique ?

Laboratoire « Préparer l'adaptation au changement climatique »

- Face à l'accélération du changement climatique, comment susciter des réponses coordonnées entre acteurs / secteurs, intégrant le risque et l'incertitude ?



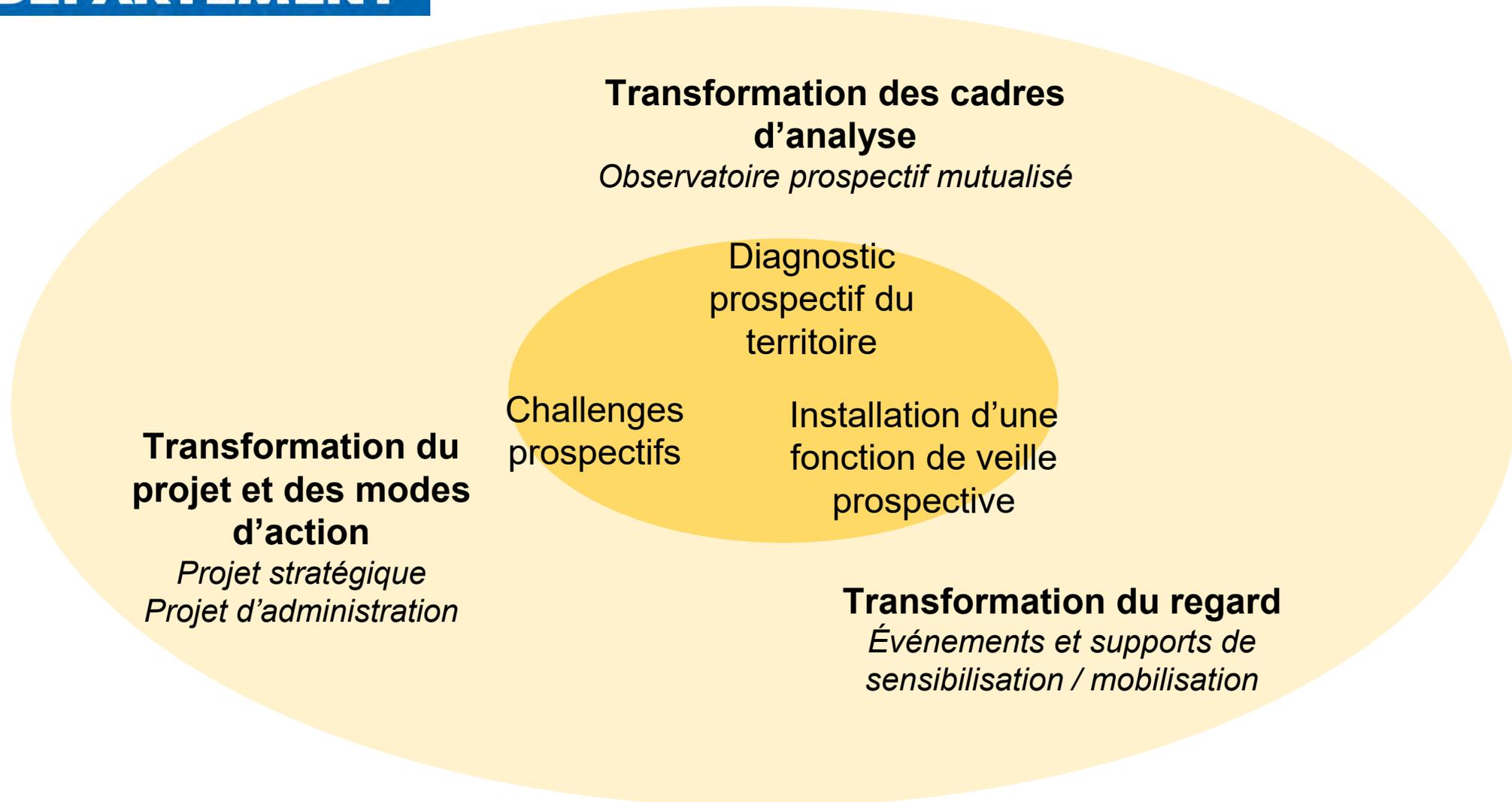
Tiers lieux : l'avant-garde de nouvelles logiques de coopérations territorialisées ?

la
coopérative
tiers-lieu 


Living Lab


UBO
OPEN
FACTORY

Département de l'Isère : penser de manière globale la transformation de l'action départementale



ECHANGES AVEC LES PARTICIPANT.ES

- 1) Comment identifier les sujets pour lesquels il est nécessaire d'impliquer les citoyens ? Et comment dégager du temps pour cela ? (Temps en soirée, bouscule les modes de faire y compris des élu.es)
- 2) Le travail autour des communs semble s'intensifier. Mais s'agit-il d'une accélération, de signaux faibles, de défricheurs ? Peut-on le mesurer ?
- 3) Quels outils, quelles compétences, comment on fait ?
- 4) Quelles sont les conditions pour qu'un travail prospectif soit vraiment bénéfique et contribue à l'émergence de nouvelles formes de faire, au-delà de l'éclairage. Comment infuse-t-il vraiment l'action du territoire ?
- 5) Il y a une transformation du rapport au travail que la crise sanitaire a révélée. Comment demain remobiliser des salariés éprouvés par cette crise pour qu'ils retrouvent leur rôle d'acteur des politiques publiques locales ?

Le témoignage de 3 professionnels



Elsa GROULADE, chargée de coordination culturelle à la Communauté de Communes des Baronnie en Drôme Provençale

Vincent CLEUX, chef de projet LEADER Balcons du Dauphiné, Communauté de communes Balcons du Dauphiné

Sarah GAGNARD, cheffe de projet politique de la ville à Valence Romans Agglo



La méthode d'entraînement mental



Jean-Marie **PERRINEL**, animateur –
formateur à [La Brèche](#)

Julie **CHAMPAGNE**, responsable
pédagogique au [CREFAD Loire](#)



**LABO
CITES**

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
**SPECTACLE
VIVANT**

Discuter d'une situation insatisfaisante, en lien avec les transitions, avec l'entraînement mental

L'entraînement mental vient de Peuple et Culture, un réseau d'éducation populaire né en 1945.

Il permet d'appréhender et de déplier la complexité en attrapant les choses par un petit bout sur lequel on a une prise. Cela part ainsi d'une situation, qui me concerne, qui m'engage personnellement : une situation concrète insatisfaisante. Je peux déplier le problème, car j'ai une prise dessus.

Il s'agissait ici uniquement d'un aperçu, une formation complète dure plusieurs jours.

Informations ici => <https://entrainementmental.org/>

Les personnes ont proposé des sujets puis ont choisi un sujet à traiter par groupe de six à sept personnes.

S'en est suivi un échange avec quatre grandes questions en tête, de façon à naviguer librement de l'une à l'autre, à se situer, sans toutefois suivre d'ordre précis :

- de quoi s'agit-il ? (collectage des faits)

- quel est / quels sont les problèmes ?

(confrontation des points de vue en présence, mise à jour des contradictions et/ou tensions)

- pourquoi est-ce ainsi ? (explications, théories, croyances, idées reçues, causes conséquences)

- que faire ? (solutions)

SUJETS TRAVAILLÉS

- 1) *Comment je me saisis des transitions en tant qu'éclaireur ou suiveur et comment j'entraîne les publics dans mon sillage ?*
- 2) *J'ai construit sur de nombreuses années des compétences et savoir-faire en lien avec les transitions. Je pars bientôt à la retraite, comment les transmettre ?*
- 3) *Lors d'un atelier de concertation sur un territoire avec élus, techniciens, entreprises, j'étais chargé d'animer une table ronde, j'ai eu du mal à impliquer les participants dans ce travail de co-construction*
- 4) *Appel à projet pour une occupation de friche municipale pour en faire un tiers lieu dans lequel les citoyens auraient une place*
- 5) *J'ai mené une concertation auprès des jeunes, j'ai été confronté à des questions d'utilité et de légitimité*
- 6) *Chantier insertion maraîchage, avec une gouvernance associant la collectivité locale*
- 7) *En tant qu'apprenti à la mairie, comment j'arrive à obtenir la contribution d'un plus grand nombre de citoyens dans le cadre d'une démarche citoyenne via une plateforme numérique ?*
- 8) *Avec la fusion de communautés de communes en communauté d'agglomération, la commission citoyenne a disparu.*
- 9) *Prise de poste sur un regroupement d'associations qui veulent créer une structure pour le développement d'un pôle ressource pour les enjeux du territoire et des transitions*
- 10) *Projet de lieu, collectif de 4 personnes issues du monde du spectacle, agriculture, social, pour permettre aux habitants d'un quartier de vivre au quotidien des temps de créativité et de convivialité en lien avec la nature et au sein d'une ville.*



REACTIONS DE FIN DE JOURNEE – F. WEILL

Repères qui changent, **incertitude, complexité** qui questionnent frontalement le rôle de l'ingénierie territoriale. Réflexions autour du **sens** : rôle de l'ingénierie territoriale / de l'action en collectivité. **Transition démocratique** : qu'est-ce que cela signifie concrètement ? Notion **d'éclaireur ou de suiveur** : quel rôle de l'ingénierie ? Pilote pour aller plus loin sur les transitions ou outillage des transitions ? **Quelles relations à l'élu.es** ? Questions **d'objectivité / équité**. Question de **représentativité**. Question de la **capacité à agir**, à faire bouger le système, dépasser les contradictions. Comment faire émerger un **tiers lieu** ? Comment faire avec une communauté qui n'existe pas encore ? Comment **transmettre** des compétences et savoir-faire ? Comment agir sur des **systèmes et représentations** ? Comment **associer de façon pérenne la population** (outils numériques avec des personnes qui n'en sont pas dotées ?)

Méthode de **l'entraînement mental** intéressante car donne des clés pour réfléchir et agir en situation de complexité et d'incertitudes. **Agir concrètement** à partir d'une situation personnelle, vécue. Bonne façon de **dépasser la paralysie** qu'on peut ressentir. **Agir modestement** sur un problème précis. **Grille de lecture** pour hiérarchiser les natures d'informations => Quels sont les faits, comment les expliquer ? Quelles solutions ? Liens avec la prospective, réfléchit sur le passé, le présent, l'avenir. Distingue les faits, les aspirations, les préférences. **Interprète** les tendances à l'œuvre (prépondérantes, signaux faibles, controverses, incertitudes), les **met en lien**. Objectif : **rendre l'information intelligible, hiérarchiser, donner du sens**. La **cartographie de jeu d'acteurs** est également une clé intéressante pour savoir comment se positionner dans un jeu d'acteurs complexe.

Besoin de **décloisonner** entre les personnes, les générations, les secteurs. Pour faire ensemble, il faut déjà **partager un langage**. Partager une réalité avant de se projeter. Besoin d'un **processus d'apprentissage collectif** et d'une construction collective. Questionne la **capacité à changer de regard**, se doter d'un langage commun et de méthodes pragmatiques.

Faire confiance au bon sens et au pragmatisme pour mobiliser collectivement sur un territoire.

MERCI AUX PARTICIPANTS POUR LEUR PRÉSENCE À CETTE 8^e EDITION !

Et demain ?

Fort de ce succès, et de l'intérêt renouvelé chaque année par les professionnels du développement des territoires ruraux et urbains d'Auvergne-Rhône-Alpes, Cap Rural, le Ciedel, Labo Cités et Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant poursuivront en 2022 leur aventure collective.

Le 17 novembre 2022 à Sainte-Colombe, vous êtes invités à la 9^e journée régionale de l'ingénierie territoriale.

