

Pascale VINCENT



Chercheure praticienne/ Anthropo-juriste

🏠 Adresse : 10 place des archives, 69 002 Lyon
☎ Téléphone : 04 72 77 87 59
✉ Email : pvincent@univ-catholyon.fr
🌐 Site internet : www.ciedel.org

Langues

Français



Profil

Chargé de mission, accompagnateur et formateur spécialisé dans le développement durable et évaluation des politiques publiques.

- Développement local et territorial, développement local inclusif
- DD, gouvernance locale et territoriale
- Coopération décentralisée, partenariat
- Ingénierie de formation, renforcement de capacités
- Appui, évaluation, diagnostic, mesure d'impact
- Genre, gestion des conflits, approche sensible conflits, partenariat, interculturel
- Innovation sociale et territoriale, transitions, accompagnement du changement
- Foncier et gestion des ressources
- Développement local et droits humains

Expérience

Depuis 2001

Chargée de recherche, d'études, de mission et de formation, Maître de Conférence, Ciedel, France

2001– 2007 (6 ans)

Directrice des études, Ciedel, France

→ en plus des missions de chargée de recherche, études, mission et formation

- Conception et pilotage de la nouvelle offre de formation diplômante du Ciedel « Expert en ingénierie de développement local ».
- Organisation et coordination des modules du cursus de formation (1ère et 2ème années),
- Suivi pédagogique de la formation « Expert en ingénierie de développement local », inscrite au RNCP, niveau I.

1995-2001 (6 ans)

Chargée de recherche, d'études, de mission et de formation

1987-1994 (7 ans)

Consultante nationale au Niger

Formation

1984-1989

DEA de droits comparés et droits étrangers, option droits africains, Université Paris 1
Panthéon – Sorbonne, Laboratoire d'Anthropologie Juridique de Paris (LAJP)

Doctorat en Anthropologie Juridique sur : “ *Le processus de règlement des conflits comme mode de contrôle du changement social à Niamey - Niger* ” sous la direction de Etienne LE ROY (LAJP)

1984

Maitrise de droit privé Université de Paris X - Nanterre, France

Références (sélection)

DEVELOPPEMENT LOCAL – APPROCHE TERRITORIALE DU DEVELOPPEMENT – GOUVERNANCE LOCALE ET TERRITORIALE – ANIMATION TERRITORIALE – ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT TERRITORIAL

Animation de formation / renforcement de capacités

- Ciedel
Approche territoriale du développement durable et animation territoriale au service du développement local inclusif et de l'innovation sociale
- Bioforce, Université de Lille, Région Limousin, GAL 2C2A, réseau rural Bourgogne, ENGIM, PROFADEL, organisations locales Niger, Mauritanie, Madagascar, Haïti, Comores, Tchad, Mali
Formations courtes
- Cap Rural-Ciedel, ENGIM
Formations exploratoires et expérimentales sur l'innovation sociale et territoriale

Appui et accompagnement de programmes

- IRAM-RAIL-Ciedel, 2007 – 2015
Fond de Développement Local – Programme de coopération Picardie-Konni-Madaoua (Niger),
- Vallée de la Drome, 2014
Candidature LEADER (candidature acceptée)
- Ville de Saint-Etienne, 2008
Mise en place des conseils de quartier

Evaluation

- Caritas Mauritanie, 2020
Evaluation intermédiaire des changements issus du Projet Urbain Dar Naïm
- MAEE, 2013-2014
Méta-évaluation MAEE décentralisation et gouvernance locale
- AFD, 2016-2018
Méta-évaluation de l'appui AFD au développement des territoires ruraux en Afrique sur les 15 dernières années (IRAM-Ciedel-South Research)
<https://www.afd.fr/sites/afd/files/2018-10-01-16-37/evaluation-15-ans-developpement-territoires-ruraux-afrique-subsaharienne-rapport-final.pdf>

Recherche-innovation (sélection)

- Projet pluriacteurs PrIORRA (Pratiques Innovantes des Organisations Responsables en Rhône-Alpes - entreprises, associations, collectivités), en cours
Cheffe de projet Ciedel dans le cadre du Projet PRIORRA – Ciedel en partenariat avec l'unité de recherche Ucly et les AEH (Ateliers de l'Entrepreneuriat Humaniste)
- Ciedel-Cap Rural, en cours
Journées de formation exploratoires : « Les pratiques de changement d'échelle des initiatives d'innovation sociale et territoriale », « Les pratiques d'expérimentation des initiatives d'innovation sociale et territoriale », « Pérenniser une initiative innovante », « Gérer les risques liés à une innovation ».
- Cap Rural, Ciedel, 2017-2019
Formations exploratoires et expérimentales sur l'innovation sociale territoriale
- Ciedel, IGA, 2014
Séminaire expérimental d'échanges sur : Innovation territoriale et changement social
- Ville de Romans sur Isère, 2011-2013
Expérimentation : évaluation intégrée des impacts de la rénovation urbaine sur la cohésion sociale dans le quartier de la Monnaie en collaboration avec l'IGA l'Institut de Géographie Alpine - Université de Grenoble Joseph Fourier
- Grand Projet Biovallée, 2012
Projet d'Observatoire dynamique et processuel du Bien Etre
- Ciedel-IGA, Projet Biovallée, Communauté de communes du Val-de-Drôme
Projet de Stages professionnalisants comme Ressources Territoriales : le Grand Projet Biovallée® et extension, aux départements de la Drome et de l'Ardèche

Communications (sélection)

- UCLY Juin 2019.
Accompagner l'innovation sociale. Colloque international UCLy Part'Innov. Pour des partenariats entreprises ESS et Hors ESS générateurs d'innovation sociale et de créations d'emploi.
- Réseau National des Ingénieurs territoriaux – Montpellier 2018
Tiers-lieux, communs, lab, circuit courts... Comment faire percoler les innovations collectives citoyennes et l'action publique locale ?
- IRDSU et UNADEL, mars 2012
Comment progresser vers des modes de travail plus coopératifs et créer les conditions de l'innovation ? 7ème journée nationale des professionnels du Développement Social Urbain, Metz le 23/03/2012

Animation et organisation (sélection)

- La Fabrik Mozaic Vienne Novembre 2019
Journée d'échanges d'expériences « De fils en histoire »,
- Ciedel-Cap Rural-Labo Cité-ARADEL (depuis 2014)
Co-organisation : Journées régionales de l'Ingénierie Territoriale de la 1ère à la 7ème édition. 8ème édition en préparation

Publications (sélection)

- **Innovations sociales et territoriales : expérimenter et changer d'échelle dans les territoires (titre provisoire)** Ciedel-Cap Rural Mylène Thou, Pascale Vincent, Préface de Laurence Barthe, Chronique sociale, à paraître
- **Comprendre, repérer et accompagner l'innovation sociale et territoriale – Guide pour renouveler son approche du développement local** Ciedel-Cap Rural Mylène Thou, Pascale Vincent, Préface de Laurence Barthe, Chronique sociale Octobre 2018
<http://www.ciedel.org/ressources-2/guide-innovation-sociale-et-territoriale>
- **L'Université à la rencontre des territoires ruraux : les stages professionnalisants comme ressource territoriale, l'exemple du dispositif StaRTer (région Rhône-Alpes).**

INGÉNIERIE DE FORMATION ET RENFORCEMENT DE CAPACITÉS

Conception

- ESDDES, 2017-2021
Mission Solicity réalisée dans le cadre de la formation ESDDES Lyon Bachelor in Business et Programme Grandes Ecoles 2A.
- Ciedel-Cap Rural 2015-2021
Guide, web-sessions, et outils vidéo d'auto-formation et d'auto-analyse sur l'innovation sociale et territoriale, et les actions innovantes
<http://www.ciedel.org/ressources-2/decouvrir-et-comprendre-le-concept-dinnovation-territoriale-video> / <https://www.youtube.com/watch?v=5Gt4lgu0twE>
- CARI, 2015-2017
Module de form'action à destination des collectivités locales de 5 pays de la bande du sahel (Sénégal, Burkina Faso, Niger, Mali et Tchad) sur la Gestion Durable des Terres –
<http://www.ciedel.org/ressources-2/module-formation-gestion-durable-terres/>
- SCAC Mauritanie, 2008
Programme d'appui à la professionnalisation des agents de développement et d'animation territoriale. Projet de Gouvernance Locale et de cohésion sociale
- DDC Bénin, 2005
Etude de faisabilité Université de Parakou formations professionnalisantes dans le domaine de la décentralisation et du développement local
- Ciedel 2020
Cadrage et accompagnement de la prospective Métiers Ciedel
- Ciedel, 2003-2007
Pilotage et animation de la conception et de la mise en œuvre de la nouvelle offre de formation du Ciedel « expert en ingénierie de développement local », de niveau I (bac + 5) (2003-2007)
- Ciedel, 2007-2008.
Conception et pilotage de l'élaboration d'une offre de formation continue Ciedel en Economie Sociale et Solidaire

Formation

- Ciedel, depuis 1995
Formations universitaires en Développement local, Ingénierie territoriale, partenariat, gestion de conflits, évaluation, management d'équipe, interculturalité, coopération décentralisée, animation territoriale, innovation sociale, prospective, accompagnement du changement, citoyenneté, renforcement de capacités, genre, mondialisation, transitions, Droits humains et développement local –
- Région de Tombouctou (Mali), 1996-1999.
Formation de formateurs

Appui

- RNMA, Ligue de l'Enseignement, Le mouvement associatif, ... en cours
**Accompagnement à l'élaboration collective du référentiel métier AVAL –
Accompagnateur de la vie associative locale**
- ENABEL RDC
Intégration de l'approche territoriale dans les projets

- Mouvement Papaye MPP
Appui du mouvement sur la structuration et l'adaptation de ses modalités de renforcement de capacités, dans le cadre d'un programme FdH-AVSF-Ciedel
- CARITAS Mauritanie
Appui à l'élaboration et la mise en œuvre de son projet institutionnel 2017-2020
- Frères des Hommes 2017-2018
Démarche d'appui au changement du MPP (intégrant une démarche Approche Orientée Changement), et de capitalisation du processus de travail

Recherche-innovation (sélection)

- Projet Leonardo ECT2S, 6 pays européens, 2012-2014
Co-responsable scientifique et technique du projet Leonardo ECT2S de rapprochement entre formations supérieures et formations professionnelles (ECTS-ECVET)
- 1er Congrès des Développeurs, 2011-2013
Appui à la recherche action « Adéquation emploi-formation » et à la variable prospective « formation en ingénierie territoriale et avenir des métiers du développement territorial »
http://www.congres-developpeurs-territoriaux.fr/wp-content/uploads/2013/06/Article-de-synthese-chantiers-PFMET_DEF.pdf
- Ciedel, Institut de Géographie Alpine, 2006-2010
Co-tuteur développement des dispositifs régionaux d'appui à la gouvernance territoriale à travers STARTER (Stages Ressources pour les Territoires Ruraux)

Publications (sélection)

- **De la gestion de l'emploi par les territoires à la gestion de l'emploi pour les territoires : quel regard sur les compétences du développement territorial de demain ?** Pascale VINCENT - Ciedel, Stéphane LOUKIANNOF – UNADEL. Numéro CEREQ spécial 7ème Université d'été Emploi, compétences et Territoires, Montpellier, 19-21 Juin 2013. 2014.
http://pmb.cereq.fr/doc_num.php?explnum_id=1789
- **L'Université à la rencontre des territoires ruraux : les stages professionnalisants comme ressource territoriale, l'exemple du dispositif StaRTer (région Rhône-Alpes).** FEYTH G. (PACTE-IGA), MORIN Y. (PACTE-IGA), VINCENT P. (Ciedel) Symposium PSDR 2012. Les Chemins du développement territorial. Juin 2012. 20p
- **Renforcement de capacités : une autre voie**, in Echos du COTA N°130, Mars 2011 pp. 7-10.
http://www.cota.be/SPIP/IMG/pdf/Echos_130_72dpi_1_.pdf
- **La faible valorisation de l'expérience acquise à l'étranger** in Coopérations internationales entre villes : de l'échange à la co-production de savoir-faire. Les cahiers du DSU n°42, printemps-été 2005.

PARTENARIAT, COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

Formation

- Ciedel, Région Limousin, 2011-2015, Région Bourgogne 2008-2009
Formations Partenariat, interculturel, prévention et gestion de conflits, innovation solidaire, développement local, approche inclusive

Evaluation

- Juvisy-sur-Orge (France) – Tillabéri (Niger). 2011
Partenariat de coopération, http://f3e.asso.fr/IMG/pdf/Rapport_Final_Synthese.pdf

Accompagnement

- IRAM-Ciedel-RAIL, 2007 – 2015
Programme de coopération Décentralisée – Région Picardie - communes de Madaoua et de Konni au Niger

- MAE, 2007-2008
Elaboration de la charte de coopération sur l'appui à la gouvernance locale en préparation de la présidence française de l'UE

GESTION DE CONFLITS, DIALOGUE, INTERCULTURALITÉ

Formation

- Ciedel, 1997-2023, Région Limousin, 2012
« Prévention et Gestion des Conflits », « Intégration de l'approche sensible conflits »
- AMI-PU, 2012.
« Le management et la gestion de conflits en situation interculturelle »
- RAFOD, 2012
« La prise en compte de la diversité culturelle dans le développement territorial », Dakar Sénégal
- DJOLIBA (Mali), FFF (Madagascar), ESCUALA DEL DESAROYO (Pérou), CESAO (Burkina Faso), APICA (Cameroun), Ciedel, 2001.
« La gestion des conflits en partenariat »

Appui

- AFD, 2018 – 2022
Cheffe de projet 3Frontières pour le Ciedel – AFD (Zone Liptako Gourma Mali, Niger, Burkina Faso) – IRAM-AVSF-GRET-Ciedel,
- BELACD, Fondation de France, 2001
Appui à la résolution et à la prévention des conflits agriculteurs-éleveurs au Tchad

Recherche-action

- Ciedel 2019
Co-élaboration et animation de l'atelier exploratoire Ciedel du réseau des anciens étudiants « Paix, Sécurité et développement ». <https://www.ciedel.org/ressources-2/recherches-et-capitalisations/paix-securite-developpement-synthese-datelier/>

Publications

- **Interculturalité dans les espaces de gouvernance locale**, les ateliers du réseau, RAFOD, 2016, <http://www.ciedel.org/ressources-2/interculturalite-dans-les-espaces-de-gouvernance-locale>
- **Le processus de règlement des conflits comme mode de contrôle du changement social à Niamey** – Niger, Thèse de doctorat, 1989

GENRE

Formation

- Région Limousin, 2014-2015 / réseau GEDEM – CRESI, 2012, Ciedel, 2011-2012.
Formations genre
- IEDS, 1995
Le statut de la femme à travers le droit au Niger

Appui - Evaluation

- FNUAP, 1997
Evaluation pour la redéfinition et la mise en œuvre de la stratégie du projet « Code des personnes et de la Famille » du Burkina Faso
- FNUAP, 1993
Popularisation et l'adoption du Code de la famille au Niger

Recherche

- Université Catholique de Lyon, 1995-1996.
Participation à la recherche interfacultaire « Le travail est-il un marqueur du genre ? »

CITOYENNETÉ, DROITS HUMAINS, INCLUSION

Projet

- SCD, AFD, Novembre 2017-Mai 2019
Co-conception du projet PRODDIGE (volontariat croisé) et du système de suivi des changements (promouvoir et réaliser les ODD pour innover et grandir ensemble)
- Ciedel-ESDES 2018-2019
Co-conception et accompagnement de la mission sociale, citoyenne, ou humanitaire SoliCity

Appui

- Secours Catholique Grand Est, en cours
Accompagnement à la mise en œuvre de la politique Secours Catholique Changement social local

Etude-Evaluation

- Caritas Mauritanie, 2020
Evaluation d'impact du projet urbain d'appui aux conseils citoyens et à l'insertion des jeunes de Dar Naïm.
- MAEE, 2020
Etude de la mise en œuvre de la participation des bénéficiaires aux projets bilatéraux et multilatéraux dans le cadre de l'approche par les droits - Ciedel-GRET.
- DDC, 2018
Evaluation prospective du Programme Redevabilité Bénin
- CARI-France Volontaires, 2019
Etude TERO « Territoires Engagés pour la Résilience des Oasis » (Mauritanie, Maroc, Tunisie)
- GIZ, 2012-2013
Diagnostic-évaluation-capitalisation des pratiques d'accompagnement des acteurs camerounais sur l'axe « Engagement citoyen dans la réalisation des devoirs communaux ». Etude sur la fourniture des services communaux (PADDL Cameroun) –

Formation

- Ciedel-IDHL 2017-2023
« Articulation développement local – droits humains » **DU Développement local – Droits humains** / Ciedel formation : **approche développement local inclusif**
- ESDES, depuis 2017
Mission ESDES Lyon Solicity pour les étudiants en Bachelor in Business an 1.
- Ciedel
Formation « Politiques publiques concertées » sur la citoyenneté et la participation citoyenne
- UCLY 1998-2000
Enseignement : anthropologie juridique DEUG de droit
- Université de Niamey 1985-1987
Droit africain et droit musulman Maitrise de droit

Recherche-innovation

- FPH, 2001.
Elaboration du numéro Fondation pour le Progrès de l'Homme (FPH) sur la place du

droit dans le changement sociétal, et les enjeux de gouvernance locale « le droit autrement : nouvelles pratiques juridiques et pistes pour adapter le droit aux réalités contemporaines »

- LAJP, 1984-1990

Membre du Laboratoire d'Anthropologie Juridique de Paris I dirigé par Michel ALLIOT, en collaboration avec Etienne LE ROY

Communications

- **Quand évaluation rime avec association.** Forum National des Associations et Fondations 2019
- **Tiers-lieux, communs, lab, circuit courts... Comment faire percoler les innovations collectives citoyennes et l'action publique locale ?** Réseau National des Ingénieurs territoriaux – RNIT Montpellier 2018

Publications (sélection)

- **Guide du développement local inclusif** à destination des collectivités locales Ciedel-IrishAid-Sightavers-MDDL Cameroun Juin 2022 <https://www.ciedel.org/ressources-2/guide-du-developpement-local-inclusif-dli-au-cameroun/>
- **Comment garantir la participation effective des populations aux projets de développement** Ciedel-GRET MAEE Décembre 2020 <https://www.ciedel.org/ressources-2/garantir-la-participation/>
- **Comprendre, analyser et mettre en œuvre la convergence entre développement local et droits humains** RAFOD-Ciedel Blandine Le bourgeois, Catherine DELHAYE, Pascale VINCENT, les ateliers du réseau, RAFOD 2018 <http://www.ciedel.org/ressources-2/ressources/>
- **Guide méthodologique pour la planification et l'évaluation des actions de promotion des droits des personnes en situation de handicap.** BOUCHER N. (CIRRIS-RIPPH), Beaudoin R. (RIPPH), FOUGEYROLLAS P. (CIRRIS), Hazard D. (VIDA Brasil), VINCENT P. (Ciedel) Novembre 2017, 96p. <http://www.ciedel.org/ressources-2/guide-planification-et-evaluation-des-actions-de-promotion-des-droits-des-personnes-en-situation-de-handicap/>
- **“ Le droit autrement. Nouvelles pratiques juridiques et pistes pour adapter le droit aux réalités locales contemporaines ”.** Collection “ Dossiers pour un débat ” n° 115, Editions Charles Léopold Mayer, Ciedel. 2001. <http://books.google.fr/books?id=EH2GsxN-2PoC&pg=PA4&lpg>

PROSPECTIVE

Formation

- Ciedel, 2018-2023
Module de formation « Prospective et innovation sociale », Diagnostic prospectif de territoire
- Mauritanie MP Septembre, 2018
Formation des membres du think tank Mauritanie Perspectives « Analyse prospective : de l'anticipation à l'action »
- CRDSU La Réunion 2018
« prospective, innovation sociale et territoriale » Atelier Développement économique en Politique de la ville
- RAFOD, 2018
Atelier Prospective des métiers du développement

Appui

- Ciedel, 2020
Diagnostic prospectif des besoins de formations des futurs agents de développement local pour l'offre de formation Ciedel 2021-2026.
- CNFPT, 2018
Etude sectorielle 2018-2020 Pôle de compétences développement des territoires
- Carrefour des Métiers du Développement 2011-2013
Recherche-action « adéquation emploi-formation » dans le cadre de la prospective des métiers du développement territorial

FONCIER ET GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

Formation

- CARI 2016-2017
Co-conception du module de Gestion durable des terres à destination des collectivités locales du Sahel <http://www.ciedel.org/ressources-2/module-formation-gestion-durable-terres/>
- Faculté d'Agronomie de l'Université de Niamey, 1983
Cours sur la gestion sociale des ressources naturelles et l'organisation sociale du milieu rural.
- ICRA, CNEARC, 1984- 1993.
Cours sur les enjeux fonciers dans le cadre de la gestion des ressources naturelles

Etudes

- Etude sur la propriété de l'arbre et du sol, Niger
- Etude sur l'organisation des exploitants de ressources naturelles de la zone de Goudoumaria, Niger
- Formulation du Projet de Gestion de la Forêt de Karofane, Niger
- Etude foncière Projet de Gestion des Terroirs Filingué, Niger
- Etude foncière dans la zone des cuvettes de Goudoumaria, Niger
- Etudes diagnostics pour la réhabilitation de la gestion des équipements de l'aménagement hydro-agricole des lacs Tanda et Kabara (Mali) (1989 – 1996)
- Etude Sirba – SNV Niger, 1994.

Appui

- CARI 2016-2017
Accompagnement de CARI et de ses partenaires du RESAD sur la capitalisation de pratiques et élaboration d'un module de form'action à destination des Collectivités Locales de 5 pays de la bande du Sahel (Sénégal, Burkina Faso, Niger, Mali et Tchad) sur la Gestion Durable des Terres
- RAFOD, Région Rhône-Alpes, 1999-2000.
Appui et suivi du programme RAFOD d'appui à la gestion sociale de l'eau et au développement local sur les lacs Tanda et Kabara, Mali
- Chambres d'agriculture du Mali 1994
Appui au réseau des chambres d'agriculture du Mali pour l'élaboration d'un programme sur le relevé des droits locaux de gestion foncière
- Niger, 1889-1990
Appui au secrétariat permanent du code rural

Evaluation

- AFD, 2016-2018
Méta-évaluation rétrospective AFD « 15 ans d'appui aux territoires ruraux en Afrique », évaluation Sénégal et note d'analyse sur les communs Ciedel-IRAM-SouthResearch

- Intercoopération, DDC, 2001
Evaluation des aspects fonciers, décentralisation et genre du Programme Gestion des Ressources naturelles Mali

Recherche-innovation

- AFD, 2016-2018
Référent recherche de l'équipe d'évaluation IRAM-Ciedel-South Research pour la méta-évaluation de l'appui de l'AFD au développement des territoires ruraux en Afrique sur les 15 dernières années – Responsable de la note de synthèse sur les communs IRAM-Ciedel-South Research, <https://www.afd.fr/sites/afd/files/2018-10-01-18-08/evaluation-15-ans-developpement-territoires-ruraux-afrique-subsaharienne-annexes.pdf>
- Code rural, 1989-1990.
Membre de l'équipe du Code rural, chargée de la recherche sur les systèmes juridiques locaux liés à l'accès et la gestion de l'arbre au Niger

Communications

- **La place de la question foncière dans la problématique de la décentralisation** au Colloque Ciedel-RESACOO-P-Lyon 2 " Les collectivités locales entrepreneurs de la coopération Nord-Sud " – 1997

Organisation de séminaires

- AID-AGRHYMET (1990)
Appui à l'organisation du séminaire sur les systèmes d'information géographique et la gestion des ressources naturelles au Niger.

Publications

- **Les collectivités locales au cœur des projets de gestion durable des terres dans les territoires. Renforcer la gouvernance locale en zones arides.** DERKIMBA A. (CARI), OLIVEIRA AM. (Ciedel), VINCENT P. (Ciedel), In numéro spécial de la revue LEF « Désertification et système de terre : de la (re)connaissance à l'action », Juin 2017, pp. 104-106. <https://www.ifdd.francophonie.org/ressources/ressources-pub-desc.php?id=709>
- **La gestion décentralisée du foncier rural ou quelle place pour les autorités foncières locales?** In Quelle politique foncière pour l'Afrique rurale? Réconcilier pratiques, légitimité et légalité, sous la direction de Philippe Laville-Delvigne. Ministère de la Coopération. Paris. Karthala.1999. pp. 338-350.

Vie associative

Représentante des salariés de l'équipe Ciedel au CA du Centre International d'Etudes pour le Développement Local – Ciedel, 2018-2023

Administratrice de l'Observatoire Social de Lyon – OSL 2010-2014

Représentante du Ciedel au CA de l'Union Nationale des Acteurs du Développement Local – UNADEL, 2002-2015